



**TRANSITIE
FOCUS**
comfortably
out of control

Masterclass **Transitie & Jouw Positie**

edities 2019/2020

**Wij vinden mensen de sleutelfactor
in transities**

Zij bepalen immers tempo, tegenkracht en vitaliteit

Inhoud

Over de masterclass Transitie & Jouw Positie

Een masterclass die de mens een plek geeft

Het programma

Inhoud: visie & taal, zelfkennis, dossier-overzicht & instrumenten

Winst van deze masterclass

Je doet mee omdat hij om jou draait, punt

Programma van drie dagen: 2+1

Praktische details

Over Transitiefocus

Voor wie werkt Transitiefocus?

3

4

4

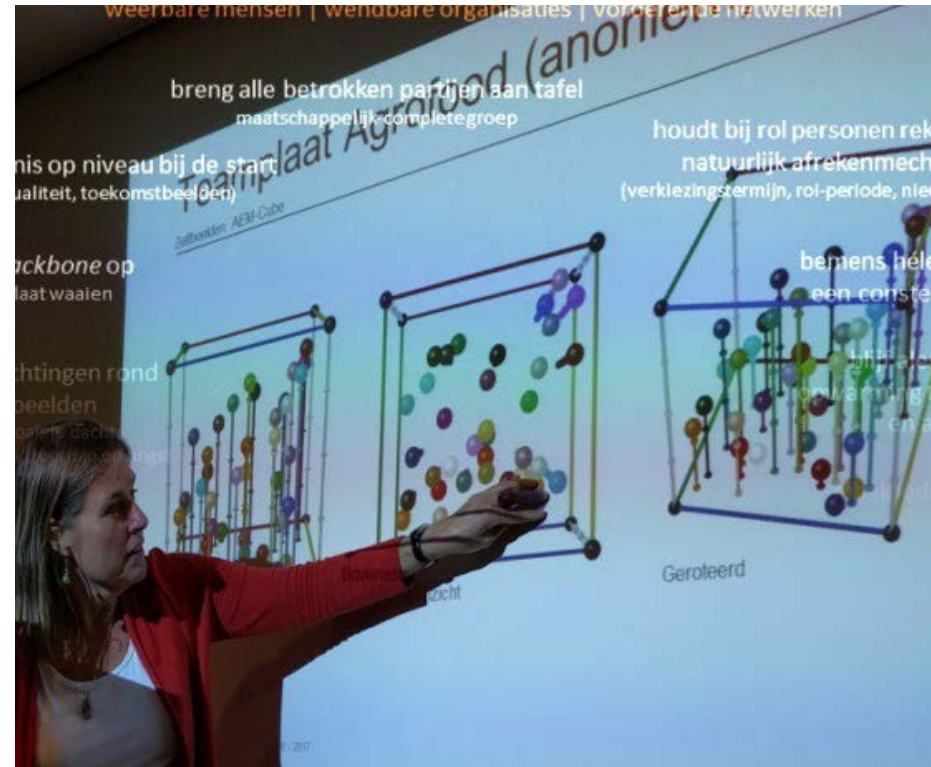
5

6

11

12

13



“Jullie weten veel van transities én van mensen, dat is uniek”

Een masterclass die de mens een plek geeft

We – Transitiefocus – vinden mensen de sleutelfactor in een transitie. We zien dat élk karakter – dus niet enkel de vernieuwers – een rol heeft. Als enige geven we de persoon – *jou* dus – serieus aandacht in een transitie-masterclass. Met methoden. Met praktische tools. Met een assessment, met ervaring en referenties. Én we weten veel van transities.

De edities 2019/2020 van de masterclass **Transitie | Jouw Positie** geven we in Rotterdam. Informeer voor data via masterclass@transitiefocus.com.



Mensen van waarde laten zijn

Een transitie is een overgangstijd waarin zekerheden op de helling gaan. Waarin technologie, cultuur, economie, wetten, producten en diensten, heldenverhalen, interpretatie van de geschiedenis en samenwerkingspartners wijzigen. De samenleving slaat een nieuwe koers in. Transities geven verwarring.

De situatie vraagt iets anders, maar wat? Nieuwe combinaties? Nieuwe kijkwijzen? Nieuwe partners? Ons land maakt veel van dit soort systeemwijzigingen door nu.

Steeds meer mensen zien dat. Daardoor ontstaat bereidheid tot veranderen.

Inhoud: visie & taal, zelfkennis, dossier-overzicht & instrumenten

Winst van deze masterclass

De masterclass van Transitiefocus helpt je met de positionering van jezelf, van je organisatie en van die twee binnen je sector. De denklijnen en instrumenten zijn direct inzetbaar voor je persoonlijke ontwikkeling. Deelnemers leren anders te luisteren, te onderscheiden én te verbinden. Leren te verbeelden en te laten ontstaan. Ze nemen waar, nemen positie in en ervaren aan den lijve. Ze bouwen ook aan dossierkennis. De driedaagse levert rust op, inzicht en overzicht, een taal en visie, kennis, zelfkennis en tools. Ze leert 'binnen' met 'buiten' te verbinden en omgekeerd. Zo worden deelnemers betekenisvoller voor hun collega's en ook breder inzetbaar in de organisatie op complexe dossiers. Deelnemers van onze masterclass geven aan zelfbewuster te opereren en betere gesprekspartners te worden.

"Mijn collega en ik deden beiden een masterclass transitie. Met haarzelf gebeurde er niets. Ik veranderde er wél door. Ik ben nog elke dag blij dat ik de mijne deed bij Transitiefocus."

Waarom meedoen? Omdat de masterclass om jou draait, punt.



**Beter begrip van transities
én met meer zelfvertrouwen
opereren**

Wie doen onze masterclass?

Het zijn zowel jonge talenten als oude rotten die transitie-uitdagingen in de praktijk oppakken. Wie volgen dus onze masterclass?

Dat zijn stafmedewerkers, afdelings- en programmaleiders, directieteamleden, marketeers, journalisten, ontwerpers, bestuurders, procesbegeleiders maar ook inhoudelijk specialisten. Wat hebben ze gemeen? Allen opereren in complexe omgevingen met een taaie vraagstukken in een transitie. De masterclass van Transitiefocus blijkt een zeer geschikte opvolger op de DRIFT/TA-leergang Transitiemanagement.

Deze masterclass is niet eenkennig

In de masterclass beperkt Transitiefocus zich niet tot één of twee transitiedomeinen. De energietransitie komt voorbij, maar ook de zorg, de veranderende bestuurlijke besluitvorming en participatie, spanningen in ons financiële systeem, veranderingen bij vastgoed, landbouw, ruimtelijke ordeningen en bijvoorbeeld journalistiek. Afhankelijk van de deelnemers kunnen we accenten leggen. Door met hen hun thema in te duiken vergroten we de diepgang. De denklijnen, instrumenten en taal zijn echter generiek, ongeacht het onderwerp. Zó heb je je leven lang profijt van de masterclass.

Programma van drie dagen: 2+1

De start: online assessment en gesprek

We starten met een intakegesprek en een compacte online AEM Cube-assessment. Daar komt een persoonlijke rapportage uit. Vervolgens krijg je twee dagen les, waarbij je in de wereld van transitie duikt en bijgepraat wordt over de stand van Nederland, waarin je leert over persoonlijke reflexen in tijd van transitie en waarin je ziet hoe je bouwt aan een sociale infrastructuur om transitie soepeler te doorlopen. Hierna heb je enkele weken de tijd je eigen pad uit te werken temidden van de dynamiek in jouw sector. Tussen dag twee en drie is er ruimte voor een persoonlijk gesprek met de trainer van jouw keuze. Dag drie gaan we met elkaar in gesprek: welke rol past ieder in de spanning tussen het bestaande en het nieuwe?



Ochtend 1: het grote verhaal & het kleine

Entree

- eigen vragen deelnemers, hun maatschappelijke plek, waar gewenst programma-accenten aanbrengen

HR van transities

- individu, organisatie, netwerken (Transitiefocus)
- fasen persoonlijke transitie (Bridges)
- individu & AEM Cube (Robertson)
- kleine wij en grote wij, openen van systeemgrenzen
- diversiteit in teams, partijen en hun grondslagen, het mannetje (Diepenmaat & Te Riele)
- social backbone als interventie, gedempte afrekentermijn
- systeemopstellingen als ervaring

Transitie: van één waarheid via diversiteit naar nieuwe orde

- transities: begrippen, modellen, constellatiewijziging
- sustaining en disruptive innovation (Christensen)
- de kamelen, spanningsopbouw, criminogene zone
- legitimatie van interventies
- transitiedynamiek in uiteenlopende sectoren en bij besluitvorming
- interfererende transities

Middag 1: het kleine verhaal binnen het grote

Individu in tijden van transitie

- AEM-score per deelnemer, groepsscore
- wie past waar in de constellatiewijziging?
- transitie- & positie-map: jij in je context
- LAPKEE

Social backbones bouwen

- ervaringen van Transitiefocus in gevoelige dossiers: het waarom van de social backbone, arena van vernieuwers versus de backbone
- delen beelden over verleden, heden en toekomst
- voordeurblokkade/achterdeurdialogoog, persoonlijk vertrouwen
- relatiematrix (Labinjo)
- toespraken als interventie
- tempo- en urgentieverschillen in het land



Ochtend 2: werken met tools, ontschuldigen, de onschuld voorbij

Werken met de Transitie- & Positiemap (T&P)

- werken met jouw eigen project, dossierkennis
- T&P map doorlopen: legitimatie destijds, situatie nu, herverbinding, 'ministerie van afbraak' (Loorbach)
- expertkennis, processituatie, jouw inzet voor bouw en onderhoud social backbone
- andermans schoenen voelen, rotondedenken, omgang met het oude
- horizontale en verticale lenigheid
- systemische omgevingscan, omgaan met toekomstbeelden
- consistentie in denken, woord en actie, accountability voor zeggen en doen (Van der Valk)
- ontschuldigen van taal, verleiden versus zorg over toekomst
- rol van persoonlijke relaties

Middag 2: jouw profiel & werklijn verdiept

- jouw AEM-score verdiept
- jouw rode lijn via het nu naar morgen
- puntzakplanning voor jezelf en voor netwerken
- je ideale transitieteam
- de HR van transities verdiept
- antennefunctie, continue dialoog, free agents versus beheersing en begrenzing portefeuilles

Tussen dag twee en drie is er ruimte voor een één-op-één coachingsgesprek met de trainer naar keuze.

In diezelfde tijd werk je je persoonlijke T&P-map uit rondom jouw case.

Ochtend 3: verdiepen en delen

- wat gebeurt er inmiddels in je sector en met jezelf?
- vordering jouw T&P-map, opkomende vragen
- de 'ziel van een transitie', in/uit flow raken, ethisch handelen
- HR van jouw transitieveld

Middag 3: pitch en hoe verder

- pitch door elke deelnemer over eigen vraagstuk. hoe ga je verder?
- illusie van geleidelijkheid (Diepenmaat)
- natuurlijke snelheid van transitieprocessen



Praktische details

De masterclass bestaat drie dagen van 9.00 tot 17.00 uur en wordt gegeven in Rotterdam.

Neem contact op met ons over data en inschrijving op masterclass@transitiefocus.com. Wij nemen contact op voor het intakegesprek. De kosten bedragen € 1.795,00 excl BTW. Dit is inclusief koffie, thee en lunch.



Over Transitiefocus



Als zekerheden lijken te verdwijnen, zoek je steun. De uitdaging is deze ook te zoeken buiten je normale netwerk.

Esther van der Valk is transitiecoach die mens en organisatie helpt hun eigen pad te vinden. Ze ontwerpt en begeleidt transitie-interventies in complexe omgevingen. In haar aanpak ontschuldigt zij in taal en creëert ze vertrouwen om samen te werken aan de toekomst. Esther werkte bij de Erasmus Universiteit Rotterdam, gemeente Rotterdam en TwynstraGudde. Esther van der Valk:
+31646088290, esther@transitiefocus.com



Harry te Riele is transitie-expert en één van de grondleggers van het transitiedenken in Nederland. Opgeleid als industrieel ontwerper aan de TUDelft werkte hij bij TNO, TwynstraGudde en Erasmus Universiteit Rotterdam. Harry richtte het Rotterdams geldsysteem Dam op. Hij is spreker, denker en visualisator en voert graag het motto *comfortably out of control*. Hij enthousiasmeert en weet talloze mensen te inspireren in tijden van transitie. Harry te Riele:
+31655180946, harry@transitiefocus.com



Voor wie werkt Transitiefocus?

Transitiefocus werkte voor gemeenten als Den Bosch, West Betuwe, Boxtel, Leudal, Reusel - De Mierden en Rotterdam.

Voor Provincies als Noord-Brabant en Drenthe.

Voor Nationale Nederlanden en Rijkswaterstaat.

Voor ministeries als EZ, IenM en BZK.

Voor privépersonen. Voor de Peterson Groep, Comité Graanhandelaren, IMW Tilburg, ZET, Agrifood Capital, FMO, Raad Gezondheid Noord-Brabant, Brabantse MilieuFederatie, Universiteit Tilburg, EUR/Transition Academy, SIOO en voor individuele bestuurders van ondernemingen.

Transitiefocus staat als gastdocent in programma's van SIOO, Transition Academy en Foodup-Academy.

Vormgeving: A10plus, Rotterdam